

## Программа стратегической сессии

20 ноября 2017 года, понедельник

### Цели стратегической сессии

Формирование целей и декомпозиция ее на подцели  
Обсуждение и «присваивание» подготовленной «дорожной карты»  
Выявление сомнений и сопротивления участников стратегической сессии  
Обсуждение сил про реализации данного варианта «дорожной карты»  
Вовлечение участников в принятие и реализацию решений

9:00 – 9:30	(30 мин)	Регистрация участников Модуль 1. Оценка настоящего
09:00	(15 мин)	Открытие сессии, <b>Выступление</b>
09:15	(15 мин)	<b>Основные задачи стратегической сессии</b> Анучин Андрей
09:35	(20 мин)	<b>Групповое интервью</b> Основные этапы развития компании Наша компания через пять лет Что помогает, что мешает в работе Основные проблемы компании
09:55	20 минут	<b>Обработка результатов</b> Обработка результатов, подготовка презентаций
10:15	30 мин	<b>Презентация работы групп</b>
10:45– 11:00	(15 мин)	Кофе - пауза
11:00 – 12:30		Модуль 2. Образ желаемого будущего . система целевых показателей
11:00	(15 мин)	<b>Видение лидера</b> Выступление Лидера «какой я хочу видеть свою компанию: наши основные цели Увеличение оборачиваемости...
11:15	(15 мин)	<b>Групповое обсуждение</b> <i>Насколько нам понятно чего хочет лидер</i> <i>Насколько это мне кажется реалистичным</i> (трейлер)
11:30	(15 мин)	<b>Минилекция. Система сбалансированных показателей (минилекция)</b> <i>«менеджеру хорошо когда склад затарен – проще продавать»</i>
11:45	30	<b>Разделение на группы для обсуждения</b>

**основные темы**  
**Бизнес-процессы**

**Клиенты.**

**Финансы.**

**Персонал.**

Задача групп - Декомпозиция целевых показателей

12:15 (30 мин)

**Презентация работы групп. Обсуждение.**

12:45 – 13:30

Обед

13:30 – 15:15

Модуль 3. Обсуждение результатов аудита

**Результаты аудита и основные действия**

13:30 (15 мин)

Выступление консультантов с презентацией результатов аудита.

13:45 (15 мин)

**Минилекция (Анучин А.). Метод сдерживающих/двигающих сил**

14:00 30 мин

Участники делятся на 4 группы. Обсуждение в группах с использованием метода «движущих-сдерживающих» сил - Какие факторы будут способствовать, какие факторы будут мешать достижению поставленных целей

14:30 (40 мин)

**Презентация работы групп, обсуждение и дополнение**

15:00 – 15:15

(15 мин)

Кофе-пауза

Модуль 4. Подведение итогов

15:15 (30 мин)

Подведение итогов

15:45 (15 мин)

**Завершение сессии. Обратная связь.**

трейлер «насколько вероятно достижение поставленных целей».